

# Analýza strategického řízení vybraných municipalit v kontextu přístupu smart city a smart governance

---



Autorský kolektiv: Lenka Smékalová, Filip Kučera

2019

Metodika byla zpracována jako součást projektu TJ01000114 Aplikace přístupů smart governance do organizačních struktur municipalit v České republice finančně podpořeného Technologickou agenturou ČR.

Tato analýza se zaměřuje na přístup českých municipalit III. stupně, tedy obcí s rozšířenou působností, k problematice smart city, již je smart governance nedílnou součástí. Vychází přitom z poznatků zjištěných analýzou webových prezentací obcí a jejich strategických dokumentů. Analýza probíhala v období prosinec 2018 až březen 2019 a v jejím rámci se autoři zaměřili na webové stránky 205 obcí s rozšířenou působností a Hlavního města Prahy, na kterých hledali zmínky o existenci prvků z oblasti smart city se zaměřením na obsah strategických dokumentů obecné rozvojové povahy nebo přímo orientovaných na oblast smart city, případně smart governance. Na základě zjištěných poznatků byly obce s rozšířenou působností rozděleny do tří kategorií, které jsou vyznačeny v tabulce 1 níže.

Obce, které zpracovaly samostatný strategický dokument k problematice smart city, jsou označeny jako **obce se strategickým přístupem** (nebyly identifikovány žádné obce, které by disponovaly samostatným strategickým dokumentem zaměřeným na oblast smart governance). Takové obce dosáhly v současných podmínkách nejvyšší úrovně strategického řízení v oblasti smart city a disponují víceletým strategickým dokumentem, jehož obsahem se mohou při praktické implementaci konceptu na vlastním území řídit. Tyto strategie jsou analyzovány samostatně v další části textu.

**Obce, u nichž je výše strategický přístup v přípravě**, tedy nedisponují strategií z oblasti smart city, ale existuje velmi reálný výhled jejího brzkého zpracování. Jedná se především o obce, které podaly projekty do výzev Operačního programu Zaměstnanost a v rámci projektových žádostí schválených k financování přislíbily přípravu dokumentu orientovaného na strategické řízení města s využitím konceptu smart city. V některých případech bylo vyhlášeno výběrové řízení na zhotovitele strategického dokumentu, v jiných byl teprve přijat projekt k financování.

**Obce s částečně strategickým přístupem** nedisponují samostatným strategickým dokumentem z oblasti smart city, nicméně koncept smart city je zahrnut ve strategických rozvojových dokumentech obecné povahy, které obce vytvořily a jsou v době provádění analýzy platné. Součástí těchto dokumentů je v některých případech také plán na zpracování samostatné strategie při implementaci konceptu smart city, ovšem příprava není dosud v tak pokročilém stadiu jako u obcí se strategickým přístupem v přípravě.

Posledním identifikovaným typem jsou **obce s projektovým přístupem** ke smart city. Lze konstatovat, že všechny ostatní zkoumané obce realizují na svém území projekty, které mohou být součástí implementace konceptu smart city, ovšem děje se tak nahodile, bez strategického ukotvení v dokumentech obecné rozvojové povahy.

Stav popsáný v tabulce 1 je stavem, který se bude nepochybně v blízké budoucnosti dynamicky měnit. Je nicméně zřejmé, že v současné době strategicky řídí zavádění konceptu smart city 14 obcí III. stupně a dalších 25 se chystá strategické řízení uplatnit prostřednictvím konkrétního projektu, který má již určen harmonogram, finanční prostředky a cíl. Asi tři čtvrtiny obcí zatím k oblasti smart city přistupují prostřednictvím realizace konkrétních projektů bez strategického zajištění.

**Tabulka 1: Typy obcí s rozšířenou působností podle výskytu prvků konceptu smart city**

Typ	Počet ORP	% ORP
Obce se strategickým přístupem	14	7 %
Obce se strategickým přístupem v přípravě	25	12 %
Obce s částečně strategickým přístupem	14	6 %
Obce s projektovým přístupem	153	74 %

Zdroj: Kolektiv autorů na základě analýzy webových prezentací obcí

Rozlišení současné situace v jednotlivých krajích České republiky lze identifikovat několik krajů, ve kterých jsou obce v oblasti strategického řízení konceptu smart city a jeho implementace obzvláště aktivní. Ponechme stranou Hlavní město Prahu, v němž je strategické řízení implementace konceptu zavedeno. Dalšími kraji, kde existuje nadprůměrný počet obcí III. stupně řešících oblast jiným než projektovým způsobem je například Zlínský kraj. Z 13 obcí III. stupně pouze sedm ponechává implementaci konceptu na úrovni jednotlivých projektů, v kraji již existuje jedna obec III. stupně s vytvořenou strategií smart city (Valašské Meziříčí), krajské město zakotvilo koncept v současně platné strategii Zlín 2020 a další čtyři obce jsou ve stadiu příprav se schválenými projekty Operačního programu Zaměstnanost. Podobně v Ústeckém kraji z 16 obcí III. stupně devět řeší problematiku smart city projektově, další dvě obce vykazují částečně strategický přístup a pět strategický přístup připravuje. Mezi průkopníky je možné zahrnout také Moravskoslezský kraj, který sám připravil strategii pro svůj územní obvod s názvem „Chytřejší kraj“ pro léta 2017 až 2023. Z 22 obcí III. stupně v jeho územním obvodu dvě již strategický přístup vykazují (Třinec a Opava), další tři připravují a tři obce vykazují částečně strategický přístup. Nejvyšší počet existujících strategií v oblasti smart city lze identifikovat v Jihočeském kraji (Milevsko, Písek a Tábor). Jihočeský kraj rovněž podporuje aktivity v oblasti smart city, a to existencí samostatné komise na úrovni kraje, tedy institucionálně, ale především finanční podporou jednotlivým obcím a jejich projektům prostřednictvím dotačního programu Smart cities. Ten se v roce 2018 zaměřil na podporu pořízení strategií a technologií a využil jej například Český Krumlov, který se tak zařadil mezi obce, kde je strategický přístup k implementaci konceptu smart city v přípravě (Jihočeský kraj 2018).

## Analýza existujících koncepčních a strategických dokumentů v oblasti smart city

Celkem 14 ze zkoumaných obcí disponuje koncepčním dokumentem, který se týká oblasti smart city (viz tabulka 2). Jedná se o vysoce diferenciovanou skupinu obcí s velikostním rozsahem od 8,3 tisíc po 1,29 milionu obyvatel.

**Tabulka 2: Obce se strategickým přístupem**

Název obce	Název dokumentu	Počet obyvatel k 1.1.2018	Kraj
Brno	Koncept Smart City Brno	379 527	Jihomoravský
Hradec Králové	Koncepce projektu SMART Hradec Králové	92 917	Královéhradecký
Hranice	Chytré Hranice bez hranic	18 213	Olomoucký
Milevsko	Živé Milevsko - Smart Region	8 380	Jihočeský
Mladá Boleslav	Smart City Mladá Boleslav 2017	44 167	Středočeský
Opava	Chytrá Opava	57 019	Moravskoslezský
Pardubice	Strategie Smart City města Pardubic	90 335	Pardubický
Písek	Modrožlutá kniha Smart Písek	30 119	Jihočeský
Praha	Koncepce Smart Prague do roku 2030	1 294 513	Hlavní město Praha

Název obce	Název dokumentu	Počet obyvatel k 1.1.2018	Kraj
Prostějov	Smart Prostějov Manuál chytrého města	43 798	Olomoucký
Tábor	Tábor – chytré město s tváří	34 467	Jihočeský
Třebíč	Koncepce Chytrá Třebíč	36 050	Kraj Vysočina
Třinec	Třinec i ty	35 302	Moravskoslezský
Valašské Meziříčí	Chytrý Valmez	22 200	Zlínský

Zdroj: Kolektiv autorů na základě analýzy webových prezentací obcí, ČSÚ (2018)

Každý z dokumentů, které tyto obce vytvořily nebo nechaly vytvořit externím zpracovatelem, byl podroben analýze z hlediska obsahu, tak aby bylo možné identifikovat jejich společné prvky. Takto bylo analyzováno celkem 12 dokumentů (některé z nich složené z více částí), které byly k dispozici on-line nebo byly autorskému týmu na vyžádání zaslány. Dva dokumenty nebylo možné dohledat on-line a na žádost o zaslání nedostal autorský tým v době přípravy analýzy reakci.

Prvním prvkem, na který se autoři zaměřili, je samotná definice pojmu smart city. Ve dvou dokumentech není definice uvedena, dalších 10 smart city definuje různým způsobem, jak popisuje tabulka 3. Je zřejmé, že v uvedených definicích jsou zohledněny dimenze technologická, dimenze lidských zdrojů i dimenze veřejné správy. Definice se převážně shodují na tom, že koncept smart city je aplikován za účelem zlepšení situace občanů města a pro jejich blaho či za účelem zlepšení kvality jejich života. Velmi často definice použité v těchto dokumentech akcentují také technologie jako prostředek implementace konceptu („využití moderních technologií“) a odvětví, pro které je aplikace konceptu smart city obzvláště vhodná (viz časté zmínky o energické náročnosti nebo úspoře energie nebo dopravě). Spíše výjimečně je přístup ke konceptu definován na základě principu partnerství různých aktérů (případ Brna a Třince). Mimo participativní procesy jsou lidské zdroje akcentovány jako zdroj růstu (Hradec Králové, Valašské Meziříčí). Oblast veřejné správy je zmíněna spíše nepřímo, a to ve vztahu k participaci občanů (Brno), managementu města (Tábor a Písek) nebo zefektivnění a zkvalitnění poskytovaných služeb (Pardubice, Prostějov, Třebíč, Hranice). Podobnost některých definic vyplývá často ze zpracování dokumentů stejnými dodavateli.

**Tabulka 3: Definice konceptu smart city v dokumentech zaměřených na jeho implementaci**

Název dokumentu	Definice smart city	Rok vzniku
Koncept Smart City Brno	Smart City je koncept, který vytváří příležitosti pro otevírání rozvoje města širšímu portfoliu partnerů. Umožňuje vytvářet dlouhodobá <b>partnerství</b> města s jeho obyvateli či uživateli, s akademickým sektorem, neziskovou a soukromou sférou. Tento typ spolupráce (model quadruple helix), která umí nejlépe připravovat integrované rozvojové plány a správně volit vhodné nástroje, je zároveň cenným zdrojem informací a neutuchajícím proudem vzájemné <b>kommunikace</b> . Smart City je tedy významně spojeno se zapojováním městského ekosystému do rozvoje města, kde každý s aktérů má svou nezastupitelnou roli. Může se tak dít formou <b>participace</b> na akcích, workshopech a setkáních, která slouží k hledání dalšího směřování města, shromažďování nápadů pro jeho rozvoj, tak i k testování funkčnosti nebo ověřování (proof of concept) jednotlivých projektů (Statutární město Brno 2015).	2015
Koncepce projektu SMART Hradec Králové	SMART City je chápáno jako moderní urbanistický koncept, jehož základní vizí je dosáhnout propojení vysoce rozvinuté městské <b>infrastruktury</b> (energetické, telekomunikační, dopravní, environmentální), <b>podnikání, vzdělanosti a vzdělávacích</b> institucí na území města do jednoho maximálně funkčního a efektivního celku (Statutární město Hradec Králové 2017).	2017
Chytré Hranice bez hranic	Smart City je koncept, který představuje komplexní přístup k fungování městského území. Zasahuje do různých oblastí fungování města a společnosti, jako je například <b>energetika, životní prostředí, městská správa</b> a další (Město Hranice 2019).	2019
Strategie Smart City města Pardubic	Pojem „Smart City“ (v překladu „Chytré město“) obsahuje veškeré procesy, činnosti, investice a technologie, které vedou ke zjednodušení běžného <b>života lidí ve městě</b> , zvýšení a zefektivnění <b>kvality služeb, úspore energií a zvýšení kvality životního prostředí</b> (Statutární město Pardubice 2017).	2017
Modrožlutá kniha Smart Písek	Koncept chytrých měst (Smart Cities) se snaží maximálně využít <b>moderních informačních technologií</b> a navrhnout <b>řešení pro management konkrétního města</b> takovým způsobem, aby docházelo k synergickým efektům mezi různými odvětvími (doprava, logistika, bezpečnost, energetika, správa budov, aj.) s ohledem na <b>energetickou náročnost a kvalitu života</b> občanů v daném městě (Město Písek 2015).	2015
Smart Prostějov Manuál chytrého města	„Inteligentní (chytré) město (Smart City, SC) je jedním z konceptů uplatnění principů udržitelného rozvoje do organizace města, který se opírá o využití <b>moderních technologií</b> s cílem zlepšit <b>kvalitu života a zefektivnit správu věcí veřejných</b> . Nejširší uplatnění tento koncept nalézá v oblasti <b>energetiky</b> a dále pak v oblasti <b>dopravy</b> , které lze efektivněji řešit nasazením vhodných <b>informačních a komunikačních technologií</b> (ICT). Koncept Smart City však nezahrnuje pouze dvě výše uvedené oblasti, lze jej aplikovat i na další, např. vodohospodářství, odpadové hospodářství, <b>egovernment</b> či krizové řízení (Město Prostějov 2018).	2018

Název dokumentu	Definice smart city	Rok vzniku
<b>Tábor – chytré město s tváří</b>	Koncept chytrých měst (Smart Cities) se tedy snaží maximálně využít <b>moderních informačních technologií</b> a navrhnout řešení <b>pro management konkrétního města</b> takovým způsobem, aby docházelo k synergickým efektům mezi různými odvětvími (doprava, logistika, bezpečnost, energetika, správa budov, inženýrské sítě aj.) s ohledem na <b>energetickou náročnost a kvalitu života</b> občanů v daném městě (Město Tábor 2018).	2018
<b>Koncepce Chytrá Třebíč</b>	Ve stručnosti lze shrnout ideu tohoto konceptu jako <b>využití moderních technologií</b> s cílem <b>zefektivnit chod města</b> a zjednodušit jeho využití <b>směrem k jeho obyvatelům</b> (Město Třebíč 2019).	2019
<b>Třinec i ty</b>	Chytré město zapojuje do procesu zlepšení podmínek ve městě průmysl, univerzity a ne pouze kapacity města (lidské, finanční). Město v tomto <b>partnerství</b> de-facto vytváří podmínky pro pilotní projekty, v rámci kterých dochází k <b>hledání řešení prospěšných pro občany</b> města, a to při současném hledání inovativních ekonomických modelů pro financování dalšího rozšíření systému. Jde o propojení existujících procesů směrem k hledání synergií pro jejich vyšší účinnost (Město Třinec 2016).	2016
<b>Chytrý Valmez</b>	Smart City v jeho širším vymezení (kdy <b>moderní technologie</b> ve spojení s <b>lidským a sociálním kapitálem</b> a širší <b>hospodářskou politikou</b> státu dokáží úspěšně působit na rozvoj města a jeho fungování) (Město Valašské Meziříčí 2017).	2017

Zdroj: Strategické dokumenty dotčených měst a obcí

Při analýze dokumentů se autorský tým zaměřil rovněž na metody, které byly při jejich zpracování použity. Zastoupeny jsou především metody známé ze strategického plánování ve veřejné správě a využívané při tvorbě obecných rozvojových strategií i sektorových strategií jako je SWOT analýza, PESTLE analýza, dotazníková šetření, rozhovory nebo analýza stakeholderů. Mezi inovativní přístupy v této oblasti lze zařadit například analýzu silového pole nebo strom problémů (oboje využito při zpracování dokumentu Třinec a ty).

Dále se autorský tým zaměřil na nalezení různých dimenzí smart city, které jsou v dokumentech vyjádřeny v podobě strategických pilířů, analyzovaných oblastí, prioritních os, apod. A to aby bylo možné identifikovat, jestli kopírují dimenze smart city využití v definici, popřípadě rozlišit mezi jednostranně orientovanými dokumenty a dokumenty, které koncept smart city uchopují komplexně.

V analyzovaných dokumentech je ve všech případech pevně zakotvena a významně akcentována technologická dimenze konceptu smart city. S využitím moderních informačních a komunikačních technologií se obce v těchto dokumentech orientují na zlepšení v sektoru dopravy, snížení spotřeby energií, zefektivnění odpadového hospodářství, lepší sběr a uchování dat nebo rozvoj datových sítí.

Dimenze chytré správy (smart governance) se vyskytuje rovněž ve většině zkoumaných dokumentů. Zahrnuje zejména opatření směřující ke kvalitnímu plánování aktivit a řízení města, zajištění bezpečnosti a ochrany obyvatel, opatření směřující k větší otevřenosti úřadů a kvalitnější komunikaci s občany, participaci občanů na správě věcí veřejných nebo využití moderních technologií pro lepší dostupnost veřejných služeb občanům.

Nejméně často je zastoupen pilíř lidských zdrojů, který je v dokumentech akcentován zejména s ohledem na potřebu zajistit kvalitní síť vzdělávacích zařízení a přístup k nim. Ke vzdělávacím aktivitám se připojuje rovněž podpora rozvoje volnočasových aktivit, cestovního ruchu, bytového fondu nebo podpora vybraných skupin obyvatel (důraz zejména na bezbariérovost), případně údržba a zlepšování stavu veřejného prostoru.

**Tabulka 4: Obsahová náplň dokumentů zaměřených na implementaci konceptu smart city**

Název dokumentu	Přehled strategických cílů (oblastí, pilířů apod.)	Orientace
<b>Koncept Smart City Brno</b>	<i>3 pilíře</i> Smart living (kvalita života) Smart resources (zdroje) Smart governance (veřejná správa)	<i>Komplexní uchopení</i>
<b>Koncepce projektu SMART Hradec Králové</b>	<i>6 prioritních os</i> SMART Economy SMART People SMART Governance SMART Mobility SMART Environment SMART Living	<i>Komplexní uchopení</i>
<b>Chytré Hranice bez hranic</b>	<i>4 klíčové oblasti</i> Smart economy People Governance Environment <i>4 prioritní osy</i> Město spolupracující Město informující Město úsporné Město bezpečné a šetrné k životnímu prostředí	<i>Komplexní uchopení klíčových oblastí, návrh orientován na správu a technologie</i>
<b>Živé Milevsko - Smart Region</b>	<i>3 strategické oblasti Smart City</i> Chytrá správa (Oblasti Smart City: Chytrá vláda + Chytrá ekonomika) Strategické služby: (Oblasti Smart City: Chytrá mobilita + Chytré životní prostředí) Lidé: (Oblasti Smart City: Chytrí lidé + Chytrý život)	<i>Komplexní uchopení</i>
<b>Strategie Smart City města Pardubic</b>	<i>7 oblastí řešení</i> Oblast mobility Oblast dopravy Oblast energetiky Oblast IT Oblast služeb Oblast sociální, kulturní a sportovní Oblast projektové a předprojektové přípravy	<i>Technologie</i>

Název dokumentu	Přehled strategických cílů (oblastí, pilířů apod.)	Orientace
<b>Modrožlutá kniha Smart Písek</b>	<i>3 pilíře</i> Inteligentní mobilita Inteligentní energetika a služby Integrované infrastruktury a ICT	<i>Technologie</i>
<b>Koncepce Smart Prague do roku 2030</b>	<i>6 klíčových oblastí</i> Mobilita budoucnosti Chytré budovy a energie Bezodpadové město Atraktivní turistika Lidé a městské prostředí Datová oblast	<i>Technologie</i>
<b>Smart Prostějov Manuál chytrého města</b>	<i>2 klíčové oblasti</i> Udržitelný rozvoj Efektivní správa	<i>Správa a technologie</i>
<b>Tábor – chytré město s tváří</b>	<i>7 strategických cílů</i> ICT Infrastrukturní projekty Doprava Životní prostředí Komunitní život Energetika Zdravotní a sociální služby Cestovní ruch	<i>Správa a technologie</i>
<b>Koncepce Chytrá Třebíč</b>	<i>6 pilířů</i> Chytrí obyvatelé Chytrá mobilita Chytré řízení města Bezpečný a chytrý život Chytrá ekonomika Životní prostředí Chytrý cestovní ruch	<i>Komplexní uchopení</i>
<b>Třinec i ty</b>	<i>3 oblasti</i> Chytrá správa pro lidi Chytrá a čistá mobilita Chytré a čisté prostředí	<i>Správa a technologie</i>
<b>Chytrý Valmez</b>	<i>3 prioritní oblasti</i> Smart governance Smart people Public services	<i>Komplexní uchopení</i>

Zdroj: Strategické dokumenty dotčených měst a obcí

S ohledem na existující dokumenty lze konstatovat, že proces implementace konceptu smart city byl strategicky uchopen teprve v posledních několika letech a je pevně spojen zejména s využitím moderních informačních a komunikačních technologií. Pilotními oblastmi, ve kterých se v českých obcích III. stupně uplatňuje, jsou zejména sektory dopravy, energetiky nebo odpadového hospodářství. Většina zkoumaných dokumentů reflektuje dynamické změny, které představují výzvu pro dlouhodobé plánování chodu města a připouští proto možnost aktualizací, doplnění a obecně považuje zkoumané



dokumenty za živý materiál, který bude procházet dalším vývojem. Některé z nich jsou koncipovány spíše jako „jízdni řád“, kterým je možné se při implementaci konceptu smart city řídit. Zastoupení oblasti smart governance ve zkoumaných dokumentech je obvyklé, oblast není zastoupena pouze u raných dokumentů zpracovaných v úzkém pojetí konceptu smart city jako technologického fenoménu. Ani u nich však není vyloučeno propojení technologické dimenze s prvky dalších dimenzí konceptu smart city. Například Koncepce Smart Prague do roku 2030 je spíše technologicky orientovaným dokumentem, nicméně samotná implementace konceptu je spojena s vysoce participativními prvky hlasování občanů, sdílení nápadů, dat a jiných způsobů zapojení veřejnosti. Analyzované dokumenty jsou do značné míry různorodé, tak jako jsou odlišná města, pro která jsou určeny. V časové ose lze pozorovat, vzrůstající důraz na netechnologické aspekty konceptu smart city a postupný příklon k jeho širšímu uchopení.

Pro obce III. stupně, které ke konceptu smart city zaujímají částečně strategický přístup, je typické, že je v jejich obecných strategických rozvojových dokumentech tento koncept nějakým způsobem reflektován, ovšem ve velmi různých podobách s různou mírou významu (viz tabulka 5). Některé obce deklaratorně plánují přípravu samostatných koncepcí, v jiných jsou prvky smart city zahrnuty například do politických prohlášení současných zastupitelstev a rad. V souhrnu převažuje v případě těchto obcí orientace na technologickou dimenzi konceptu smart city s doplněním o dimenzi správy. Zcela absentuje dimenze lidských zdrojů.

S ohledem na existenci alespoň jednoho případu, kdy je oblast smart city vyčleněna jako samostatná část obecného strategického rozvojového dokumentu lze konstatovat, že i tento přístup je v současných podmínkách možný, ovšem nezaručuje komplexní orientaci na koncept v celé jeho šíři. Se stejným problémem se ovšem potýkají také specifické dokumenty orientované pouze na implementaci konceptu smart city.

**Tabulka 5: Zohlednění konceptu smart city v rozvojových dokumentech obcí s částečně strategickým přístupem.**

Název	Název dokumentu	Zohlednění konceptu smart city	Orientace
<b>Beroun</b>	Program rozvoje města Beroun na období 2018 – 2030	Součástí vize: Ve městě bude uplatňován koncept smart city s cílem využívat informačních technologií ke zkvalitnění života obyvatele, a to zejména v oblasti dopravy, energetiky a vodního hospodářství (Město Beroun 2018).	<i>Technologie</i>
<b>Bruntál</b>	Strategie rozvoje města Bruntálu na období 2018 – 2023	Prioritní oblast Pohodlný a perspektivní život v Bruntále, Tematické opatření Technická infrastruktura a životní prostředí. Návrh zpracování koncepce SC na rok 2020 (Město Bruntál 2018).	<i>Technologie</i>
<b>Horažďovice</b>	Strategický plán rozvoje města Horažďovice	Samostatná prioritní osa Udržitelný rozvoj a Smart City obsahující bezpečnost, mobilitu, energetickou soběstačnost a budování chytrého města (Město Horažďovice 2018).	<i>Technologie</i>

Název	Název dokumentu	Zohlednění konceptu smart city	Orientace
Jeseník	Strategický plán rozvoje města Jeseník	Prioritní osa Veřejná správa; strategický cíl Zvyšovat kvalitu výkonu veřejné správy úřadu i městských organizací; Rozvoj a implementace SMART přístupů při řízení města a úřadu (Město Jeseník 2019).	<i>Správa</i>
Jičín	Strategický plán rozvoje města Jičína (pracovní verze z prosince 2018)	Prioritní oblast Správa města; priorita Moderní úřad; opatření Zavádění konceptů Smart City (Město Jičín 2018).	<i>Správa</i>
Jihlava	Strategický plán rozvoje města Jihlavy do roku 2020 Aktualizace březen 2018	Priorita Udržitelný územní rozvoj města a správa města; Koncentrovat správní služby Magistrátu města Jihlavy; Zavádění konceptu „smart city“, který by měl vést k propojování IT systémů a v důsledku k větší efektivitě vynakládaných prostředků. Z hlediska občana by se mělo jednat o zvýšení komfortu při komunikaci s úřadem (občan jako klient) (Statutární město Jihlava 2018).	<i>Správa</i>
Klatovy	Strategie rozvoje města Klatov 2017-2025 s výhledem do r. 2030	Tematická oblast Život v Klatovech; Opatření Kultivace veřejného prostoru v Klatovech; Zavádění principů konceptu Smart City (chytrého města) do každodenního života Klatov (Město Klatovy 2017).  Tematická oblast Klatovy – dostupné město krátkých vzdáleností; Opatření Zlepšení stavu technické infrastruktury města Klatovy; Využití konceptu Smart City pro zlepšování technické infrastruktury ve městě na základě jednotné koncepce (Město Klatovy 2017).	<i>Správa a technologie</i>
Kolín	Nejedná se o typický strategický dokument, ale shrnutí přístupu města	Strategické cíle E-úřad, Doprava – Parkování, Odpady (Město Kolín nedatováno).	<i>Správa a technologie</i>
Kravaře	Strategický plán rozvoje města Kravaře 2016 - 2022	Priorita Kvalitní podmínky pro život v příjemném a bezpečném prostředí; Opatření Zpřístupnění, zkvalitnění a zefektivnění elektronických služeb poskytovaných městem Kravaře; aktivita Vytvoření strategického dokumentu Smart City Kravaře (Inteligentní město Kravaře) (Město Kravaře 2014).	<i>Správa a technologie</i>

Název	Název dokumentu	Zohlednění konceptu smart city	Orientace
Louny	Strategický plán města Loun	Rozvojová oblast Efektivně, kvalitně a zodpovědně řízené město; Zdravé financování a účelné hospodaření (Majetek města v bezvadném stavu): ... Obnovu městské infrastruktury plánovat dle zásad Smart city, tj. zajistit provázanost mezi objekty a organizacemi na úrovni funkční a datové, s využitím moderních technologií a s cílem sledovat udržitelnost a efektivní využití majetku (Město Louny 2018).	Technologie
Mariánské Lázně	Strategický plán rozvoje města Mariánské Lázně do roku 2031	Priorita Příležitosti pro podnikání: Město bude vytvářet podmínky pro rozvoj moderní infrastruktury pro podnikání včetně zavádění inteligentních technologií. Při realizaci prověřit využití koncepce Smart City, která v sobě zahrnuje aktivity zaměřené na budování moderní „high-tech“ infrastruktury využitelné jak pro rozvoj města, tak pro podnikatele působící ve městě (Město Mariánské Lázně 2016).	Technologie
Ostrava	Strategický plán rozvoje statutárního města Ostravy 2017-2023	Klíčová oblast změn Soudržnost města, typové opatření Zavedení prvků eGovernmentu a Smart Cities pro efektivnější veřejnou správu.  Klíčová oblast změny Šetrné nakládání se zdroji, typové opatření Využívání konceptu Smart City a Smart Region při přípravě a realizaci projektů (Statutární město Ostrava 2017).	Správa a technologie
Pacov	Strategie rozvoje města Pacova a jeho místních částí	Prioritní oblast Snižování provozních nákladů provozů města Pacova a zajišťování vhodných forem energetické a materiálové soběstačnosti; Realizace moderních a „smart“ řešení pro řízení infrastruktury města (Město Pacov 2016).	Technologie
Zlín	Strategie rozvoje Statutárního města Zlína do roku 2020	Tematická oblast Doprava a technická infrastruktura; opatření Rozvíjet veřejnou dopravu na území města Zlína šetrnou k životnímu prostředí a podporující chytrá řešení  Tematická oblast Řízení a správa města; opatření Aktivně utvářet image	Správa a technologie

		chytrého, kreativního, podnikavého a udržitelného města (Statutární město Zlín 2012).	
--	--	---	--

Zdroj: Strategické dokumenty dotčených měst a obcí

V neposlední řadě je třeba v závěru této analýzy konstatovat, že v u všech zkoumaných obcí lze nalézt indikátory implementace alespoň některých částí konceptu smart city, byť tento koncept nemusí být strategicky uchopen v žádném dokumentu. Tento převažující přístup není nezbytně nutné chápat jako přístup nedostatečný ve vztahu k implementaci konceptu, ovšem je zatížen rizikem realizace nahodilých, vzájemně nesouvisejících opatření a možným opomenutím synergických efektů. V závěru lze konstatovat, že koncept smart city a jeho součást smart governance jsou v České republice postupně obcemi přijímány a jejich zakotvení se stále častěji objevuje také ve strategických rozvojových dokumentech, byť je pojetí konceptu značně diferencované, vyvíjí se v čase a je ovlivněno osobami zpracovatelů strategických dokumentů.

## Zdroje

- ČSÚ, 2018. *Počet obyvatel v obcích - k 1.1.2018* [online]. Získáno z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-see2a5tx8j>
- HLAVNÍ MĚSTO PRAHA, nedatováno. *Koncepce Smart Prague do roku 2030* [online] [vid. 4. únor 2019]. Získáno z: [https://smartprague.eu/files/koncepce\\_smartprague.pdf%0A](https://smartprague.eu/files/koncepce_smartprague.pdf%0A)
- JIHOČESKÝ KRAJ, 2018. *Dotační program Smart cities: Došlé a podpořené žádosti* [online] [vid. 2. červenec 2019]. Získáno z: [https://www.kraj-jihocesky.cz/ku\\_file/166059/0](https://www.kraj-jihocesky.cz/ku_file/166059/0)
- MĚSTO BEROUN, 2018. *Program rozvoje města Beroun na období 2018 – 2030* [online] [vid. 4. leden 2019]. Získáno z: [https://www.mesto-beroun.cz/e\\_download.php?file=data/editor/1209cs\\_1.pdf&original=PRM\\_BEROUN\\_final.pdf](https://www.mesto-beroun.cz/e_download.php?file=data/editor/1209cs_1.pdf&original=PRM_BEROUN_final.pdf)
- MĚSTO BRUNTÁL, 2018. *Strategie rozvoje města Bruntálu na období 2018 – 2023* [online] [vid. 9. leden 2019]. Získáno z: [https://www.mubruntal.cz/assets/File.ashx?id\\_org=1316&id\\_dokumenty=968064%0A](https://www.mubruntal.cz/assets/File.ashx?id_org=1316&id_dokumenty=968064%0A)
- MĚSTO HORAŽĎOVICE, 2018. *Strategický plán rozvoje města Horažďovice* [online] [vid. 4. leden 2019]. Získáno z: <https://www.mesto-horazdovice.cz/muhd/fr.asp?tab=muhd&id=6654&burl=&pt=DX%0A>
- MĚSTO HRANICE, 2019. *Chytré Hranice bez Hranic* [online] [vid. 14. březen 2019]. Získáno z: <https://www.mesto-hranice.cz/clanky/smart-hranice-bez-hranic>
- MĚSTO JESENÍK, 2019. *Strategický plán rozvoje města Jeseník* [online] [vid. 27. únor 2019]. Získáno z: <https://www.jesenik.org/cz/mesto-a-mestsky-urad/357-strategicky-plan-rozvoje-mesta.html%0A>
- MĚSTO JIČÍN, 2018. *Strategický plán rozvoje města Jičina (pracovní verze z prosince 2018)* [online] [vid. 5. leden 2019]. Získáno z: <https://www.mujiicin.cz/strategie-jako-efektivni-nastroj-rizeneho-rozvoje-mesta-jicina/ds-29452%0A>
- MĚSTO KLATOVY, 2017. *Strategie rozvoje města Klatov 2017-2025 s výhledem do r. 2030* [online] [vid. 5. leden 2019]. Získáno z: <https://www.klatovynet.cz/mukt/user/ruzne/strategie-rozvoje-mesta-klatovy-2017-2025.pdf%0A>
- MĚSTO KOLÍN, nedatováno. *Smart city Kolín* [online] [vid. 6. leden 2019]. Získáno z: <https://www.mukolin.cz/cz/o-meste/smart-city-kolin/>
- MĚSTO KRAVAŘE, 2014. *Strategický plán rozvoje města Kravaře 2016 - 2022* [online] [vid. 6. leden 2019]. Získáno z: [http://www.kravare.cz/e\\_download.php?file=data/editor/118cs\\_1.pdf&original=spr-kravare\\_20162022.pdf%0A](http://www.kravare.cz/e_download.php?file=data/editor/118cs_1.pdf&original=spr-kravare_20162022.pdf%0A)
- MĚSTO LOUNY, 2018. *Strategický plán města Loun* [online] [vid. 6. leden 2019]. Získáno z: <https://www.mulouny.cz/filemanager/files/file.php?file=4198%0A>
- MĚSTO MARIÁNSKÉ LÁZNĚ, 2016. *Strategický plán rozvoje města Mariánské Lázně do roku 2031* [online] [vid. 7. leden 2019]. Získáno z: [https://www.mumml.cz/evt\\_file.php?file=2289%0A](https://www.mumml.cz/evt_file.php?file=2289%0A)
- MĚSTO MILEVSKO, 2019. *Živé Milevsko - Smart Region* [online] [vid. 2. březen 2019]. Získáno z: <https://www.zivemilevsko.cz/wp-content/uploads/2019/02/Strategie-Milevsko-Smart-region.pdf%0A>
- MĚSTO PACOV, 2016. *Strategie rozvoje města Pacova a jeho místních částí* [online] [vid. 8. leden 2019]. Získáno z: <https://www.mestopacov.cz/strategie-rozvoje-mesta-pacova-a-jeho-mistnich-casti/d-3173%0A>
- MĚSTO PÍSEK, 2015. *Modrožlutá kniha Smart Písek* [online] [vid. 21. únor 2018]. Získáno z: [http://www.mesto-pisek.cz/assets/File.ashx?id\\_org=12075&id\\_dokumenty=12534%0A](http://www.mesto-pisek.cz/assets/File.ashx?id_org=12075&id_dokumenty=12534%0A)
- MĚSTO PROSTĚJOV, 2018. *Smart Prostějov Manuál chytrého města* [online] [vid. 17. únor 2019]. Získáno z: <https://www.prostejov.eu/cs/podnikatel/strategicke-dokumenty/smart-prostejov-manual-chytreho-mesta.html%0A>
- MĚSTO TÁBOR, 2018. *Tábor – chytré město s tváří* [online] [vid. 22. leden 2019]. Získáno z: [http://taborudrzitelne.cz/content/images/SMART\\_TABOR.pdf%0A](http://taborudrzitelne.cz/content/images/SMART_TABOR.pdf%0A)

MĚSTO TŘEBÍČ, 2019. *Koncepce Chytrá Třebíč* [online] [vid. 10. březen 2019]. Získáno z: <https://www.trebic.cz/koncepce-chytra-trebic/d-40586%0A>

MĚSTO TŘINEC, 2016. *Třinec i ty* [online] [vid. 29. leden 2019]. Získáno z: [http://www.trinecko.cz/assets/File.ashx?id\\_org=17089&id\\_dokumenty=38784%0A](http://www.trinecko.cz/assets/File.ashx?id_org=17089&id_dokumenty=38784%0A)

MĚSTO VALAŠSKÉ MEZIŘÍČÍ, 2017. *Chytrý Valmez* [online] [vid. 27. únor 2019]. Získáno z: [https://www.valasskemezirici.cz/assets/File.ashx?id\\_org=17636&id\\_dokumenty=34226%0A](https://www.valasskemezirici.cz/assets/File.ashx?id_org=17636&id_dokumenty=34226%0A)

STATUTÁRNÍ MĚSTO BRNO, 2015. *Koncept Smart City Brno* [online]. [vid. 10. prosinec 2018]. Získáno z: [https://www.brno.cz/fileadmin/user\\_upload/sprava\\_mesta/Smart\\_City/Koncept\\_Smart\\_City\\_Brno.pdf](https://www.brno.cz/fileadmin/user_upload/sprava_mesta/Smart_City/Koncept_Smart_City_Brno.pdf)

STATUTÁRNÍ MĚSTO HRADEC KRÁLOVÉ, 2017. *Koncepce projektu SMART Hradec Králové* [online] [vid. 12. prosinec 2018]. Získáno z: <https://www.hradeckralove.org/smart-city-hradec-kralove/ds-2397>

STATUTÁRNÍ MĚSTO JIHLAVA, 2018. *Strategický plán rozvoje města Jihlavy do roku 2020, Aktualizace březen 2018* [online] [vid. 5. leden 2019]. Získáno z: <https://www.jihlava.cz/dokumenty/ds-54601/p1=103681%0A>

STATUTÁRNÍ MĚSTO OSTRAVA, 2017. *Strategický plán rozvoje statutárního města Ostravy 2017-2023* [online] [vid. 7. leden 2019]. Získáno z: <http://fajnova.cz/wp-content/uploads/2017/03/Strategicky-plan-Ostrava.pdf%0A>

STATUTÁRNÍ MĚSTO PARDUBICE, 2017. *Strategie Smart City města Pardubic* [online] [vid. 12. leden 2019]. Získáno z: <https://www.pardubice.eu/urad/radnice/zastupitelstvo/zapisy-z-jednani/2018/zapis-z-xl-zasedani-zmp-dne-22-03-2018/?file=39944&page=4454778&do=download%0A>

STATUTÁRNÍ MĚSTO ZLÍN, 2012. *Strategie rozvoje Statutárního města Zlína do roku 2020 - Zlín 2020* [online] [vid. 9. leden 2019]. Získáno z: <https://www.zlin.eu/clanky/dokumenty/2800/05e7fb05-0-strategie-zlin-2020-navrhova-cast-1-0.pdf%0A>

## Kontakt na autory

- Ing. Filip Kučera, Fakulta managementu a ekonomiky, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Mostní 5139, 760 01 Zlín, [fkucera@utb.cz](mailto:fkucera@utb.cz)
- Ing. Lenka Smékalová, Ph.D., Fakulta managementu a ekonomiky, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, Mostní 5139, 760 01 Zlín, [smekalova@utb.cz](mailto:smekalova@utb.cz)