



# AKTUALIZACE IMPLEMENTAČNÍHO PLÁNU

## Koncepce Smart Cities

odolnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony

pro období do roku 2030

## Obsah

Úvod .....	4
Struktura Koncepce Smart Cities .....	6
Postup tvorby IP .....	8
1. Specifikační opatření.....	10
2. Monitoring a evaluace.....	13
3. Zdroje financování .....	15
4. Implementační struktura.....	17
5. Komunikace IP vůči cílovým skupinám.....	18
6. Závěr.....	21
Slovník zkratk a důležitých pojmů .....	22
Seznam obrázků a tabulek .....	24

## Implementační plán Ministerstva pro místní rozvoj,

Vytvořilo Ministerstvo pro místní rozvoj, odbor regionální politiky ve spolupráci s expertním týmem. Spoluautory jsou členové Pracovní skupiny gestorů (viz Tabulka 1), patří jim zvláštní poděkování, bez jejich vstupů, spolupráce a koordinace by Implementační plán nevznikl.

[www.budtesmart.cz](http://www.budtesmart.cz)



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## Úvod

Cílem realizace **Koncepce Smart Cities** prostřednictvím předkládaného implementačního plánu je **dosáhnout zlepšení podmínek pro kvalitu života lidí ve všech regionech České republiky tak, aby byl podpořen udržitelný rozvoj České republiky, konkurenceschopnost Česka a českých firem, urychlena obnova společnosti v ČR po pandemii COVID-19 a po ekonomické krizi**. Právě pandemie COVID-19 poukázala na potřebu resilience – odolnosti společnosti na místní, regionální i národní úrovni. Pandemie COVID-19 nám ukázala, jaký potenciál v digitalizaci máme. Vynalézavost Čechů a českých firem je obdivuhodná. Abychom tento potenciál naplno využili, musíme investovat do moderní digitální infrastruktury a urychlit realizaci strategií jako Strategický rámec ČR 2030, strategie „Digitální Česko“, Hospodářská strategie České republiky: Česko do top 10, Strategie regionálního rozvoje 2021+ a Strategický rámec cirkulární ekonomiky České republiky 2040 (Cirkulární Česko 2040).

Evropská komise zveřejnila v roce 2021 Dlouhodobou vizi pro venkovské oblasti EU do roku 2040 (dále jen LTVRA), v níž jsou uvedeny problémy, s nimiž se venkovské oblasti EU potýkají, a která zdůrazňuje některé z nejslibnějších příležitostí, které se venkovským oblastem pro rozvoj nabízejí. Cílem LTVRA je, aby se venkovské oblasti staly silnějšími, propojenými, odolnými a prosperujícími. Koncepce Smart Cities si klade stejné cíle jako LTVRA a navrhovaný Implementační plán svými specifikačními opatřeními naplňuje i ukázková opatření LTVRA.

Implementační plán je soustavou kroků v horizontu dvou, pěti a sedmi let tak, aby bylo možno nastavit a dlouhodobě realizovat tři zásadní aspekty inovační výkonnosti regionů:

- v rámci jednotlivých opatření realizaci SMART principů tak, jak jsou obsaženy v Koncepci Smart Cities;

- rozvoj quadruple helix<sup>1</sup> na regionální úrovni s významnou rolí veřejného sektoru jako zadavatele a uživatele inovativních řešení;
- úzkou provázanost a spolupráci všech úrovní veřejné správy k dosahování efektů v území a k naplňování národních strategií.

Implementační plán Koncepce Smart Cities cílí na dosažení stavu, kdy jsou strategické dokumenty na republikové, popř. regionální úrovni efektivně propojovány s územím, jsou zaváděny efektivnější nástroje podpory pro municipality v oblasti SMART řešení, zajištěn systémový přístup k financování těchto řešení a vytvořeno jednotné prostředí pro území za účelem poskytování podpory, a to nejen pro velké, ale výhledově i pro menší obce. V neposlední řadě jde nejen o propojení národní, regionální a místní úrovně, ale také zapojení soukromé a akademické sféry.

Toho lze dosáhnout např. lepší metodickou podporou obcí, měst a regionů ve vztahu ke SMART řešením, dále zajištěním synergie s probíhajícími projekty na MMR, sdílením dobré i špatné praxe (jak na úrovni projektů, tak na úrovni služeb, které jsou přenositelné do jiného území), jednotným prostředím pro sdílení informací a pro přehled aktuálního financování, využitím otevřených dat a zajištěním jejich univerzální čitelnosti. Dále například propisováním výstupů aktuálních nástrojů podpory, jako je např. Pracovní skupina pro Smart Cities do obcí, měst a regionů. Je třeba také efektivně sbírat podněty ve spolupráci s územními partnery a vytvořit prostředí, kde se budou zájemci o inovativní řešení v území potkávat a vzájemně si vyměňovat informace.

Výše popsané aktivity pak pomohou zajistit podporu plného využití inovačního potenciálu území, zajistit implementaci a využívání nových technologií a přispět k udržitelnému rozvoji území a kvalitnějšímu životu lidí. Tímto materiálem se také částečně plní [Programové prohlášení vlády České republiky](#), ve kterém se v kapitole Regionální a místní rozvoj píše: Pro zlepšení životních podmínek a služeb ve městech a obcích využijeme plně potenciál technologické revoluce a inovací (např. dle koncepce Smart Cities).

---

<sup>1</sup> Rozšíření původního konceptu triple helix tak, aby zahrnoval i roli veřejnosti, resp. neziskového sektoru. Jde o inovační šroubovici, která popisuje interakce mezi výzkumnými organizacemi, aplikačním sektorem, veřejnou správou a veřejností vedoucí ke znalostní ekonomice. (RIS3, <https://www.ris3.cz/o-ris3/slovník-pojmu/q-slovník-pojmu>)

## Struktura Koncepce Smart Cities

Struktura Koncepce Smart Cities navazuje na tři pilíře udržitelného rozvoje (pilíře A, B a C). Záměrně byl zdůrazněn aspekt lokálnosti a také komunit, protože obojí nabývá v současné době na významu. Tyto tři pilíře jsou zastřešeny odolností – resiliencí (zastřešující průřezová oblast, ZPO), které bude dosahováno právě prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony, jak ukazuje Obrázek 1.



Obrázek 1: Struktura Koncepce Smart Cities, ze které vychází její Implementační plán

Zastřešující průřezová oblast i jednotlivé pilíře jsou dále děleny do čtyř **tematických komponent**, jak je popsáno v tabulkách níže. Celkem Koncepce Smart Cities obsahuje 16 komponent. Tyto komponenty se dále dělí na **cíle** a pro každý cíl byla stanovena tzv. **typová opatření**. Tato opatření byla identifikována na základě aktuální potřeby v území ve vztahu k tématu Smart Cities a byla odsouhlasena v připomínkovém řízení. Pro tvorbu implementačního plánu sloužila jako návod pro resorty, na co se zaměřovat při tvorbě konkrétních **specifikačních opatření** (více v kapitole 1).

## Zastřešující průřezová oblast (ZPO)

### Odolnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony

#### (Soudržná města, obce a regiony)

1. Digitální veřejná správa je služba lidem a komunitám – transparentně fungující samospráva
2. SMART řešení přispívají k soudržnosti v území – koheze uvnitř obcí, způsob vytváření různých typů komunit, transparentnost procesů jako prvek budující komunity
3. Společná řešení – nástroj koheze bez digitálně vyloučených lokalit – spolupráce lidí a obcí, neziskové poradenské služby, rozvoj území
4. Partneři doma i v zahraničí při sdílení SMART řešení – prosazování zájmů obcí a měst doma i v zahraničí

## Struktura tří pilířů

A. Lidé a komunity (Odolné obce, města a regiony)	B. Lokální ekonomika (Konkurenceschopné obce, města a regiony)	C. Prostředí pro život (Zelené obce, města a regiony)
1. Vzdělávání jako základ kvality života	1. Podnikání je přirozenou součástí života obce, města a regionu	1. Životní prostředí pro kvalitní život v obcích, městech a regionech
2. Dostupné sociální a zdravotní služby	2. Občané a obce/města/ regiony jako partneři dodavatelů energie	2. Příroda a krajina podporující odolnost
3. Společenská odolnost	3. Suroviny a recykláty v oběhovém hospodářství, rozvoj bio-ekonomiky	3. Zelená a modrá infrastruktura měst a obcí budoucnosti
4. Rychlá reakce	4. ICT infrastruktura – základní předpoklad úspěchu digitalizace	4. Dopravní infrastruktura a mobilita uzpůsobená pro lidi

## Postup tvorby IP

### Koncepce Smart Cities – odolnost prostřednictvím SMART řešení pro obce, města a regiony

(dále jen Koncepce) byla schválena usnesením vlády ČR ze dne 10. května 2021 č. 441. Tímto usnesením byla zároveň ustanovena gesce jednotlivých komponent Koncepce mezi jednotlivé resorty. Koncepce má celkem 16 komponent a pro každou tuto komponentu byl stanoven gestor, příp. spolugestor a spolupracující subjekty. Gestor komponenty odpovídá za implementaci dané komponenty, přičemž implementaci koordinuje Ministerstvo pro místní rozvoj (dále jen MMR). V návaznosti na dané usnesení byla vytvořena **Pracovní skupina Gestorů**, do které byly pozvány všechny relevantní resorty a územní partneři. Členové Pracovní skupiny Gestorů jsou uvedeni v tabulce 1.

Tvorba **Implementačního plánu Koncepce** (dále jen IP KSC) byla z pohledu zapojení gestorů rozdělena na dvě hlavní fáze:

Tabulka 1: Členové Pracovní skupiny Gestorů

<b>Gestoři komponent, příp. spolugestoři</b>
Ministerstvo pro místní rozvoj
Ministerstvo vnitra
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
Ministerstvo práce a sociálních věcí
Úřad vlády
Ministerstvo průmyslu a obchodu
Ministerstvo životního prostředí
Ministerstvo dopravy
Ministerstvo zemědělství
Ministerstvo zdravotnictví
Národní sportovní agentura
Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
<b>Spolupracující subjekty</b>
Ministerstvo financí
Ministerstvo zahraničních věcí
Ministerstvo kultury
Národní síť Místních akčních skupin ČR
Sdružení místních samospráv České republiky
Svaz průmyslu a dopravy ČR
Energetický regulační úřad
Svaz měst a obcí České republiky
Digitální a informační agentura



První fáze se soustředila na tzv. „**Mapování existujícího naplňování Typových opatření Koncepce**“. Zde se všechny zapojené resorty soustředily na již existující naplňování typových opatření prostřednictvím vlastních opatření z resortních strategických a prováděcích dokumentů, či uváděly jiný typ naplňování (např. prostřednictvím realizace projektů). Druhá fáze se soustředila na **tvorbu nových opatření (tzv. specifikačních opatření)**. Pozornost byla v této fázi věnována výše zmíněným „bílým místům“. Specifikační opatření byla navrhována také u typových opatření, která již byla pokryta existujícím plněním, pokud to bylo vhodné. MMR ve spolupráci s expertním týmem navrhlo sadu specifikačních opatření, která byla diskutována s gestory komponent a gestory daných navržených specifikačních opatření. Gestori sami také navrhovali nová specifikační opatření. Výsledkem této fáze je **sada karet specifikačních opatření, která je přílohou tohoto dokumentu**. Více o specifikačních opatřeních v kapitole 1.

# 1

## Specifikační opatření

**Karty specifikačních opatření** (dále jen SO) představují hlavní výstup IP KSC. Definují konkrétní aktivity, které budou do roku 2030 realizovány. Název „specifikační opatření“ byl zvolen záměrně, aby došlo k jasnému oddělení od pojmu „typové opatření“. Typová opatření byla uvedena v Koncepti Smart Cities a slouží jako návod pro tvorbu specifikačních opatření. U opatření, u kterých to bylo možné, byla SO definována s termínem plnění do dvou, pěti nebo sedmi let. Tyto tři termíny plnění se váží ke Zprávám o pokroku v realizaci Koncepte Smart Cities. V průběhu implementace mohou vznikat i dodatečná SO, která budou součástí aktualizovaného IP KSC.

Karty SO představují přehled konkrétního naplňování, která byla po vzájemné dohodě navržena gestory a MMR k budoucí realizaci. Kartu opatření lze vidět v tabulce číslo 2. Zde jsou specifikovány jednotlivé údaje, které resorty při tvorbě SO vyplňovaly. Pokud jde o „relevanci ke SMART principům“, tzv. **SMART principů** je sedm a byly identifikovány v Koncepti, přičemž jedno SO musí naplňovat jeden nebo více principů. Jedná se o:

- **Princip změny směru** – spočívá ve vytváření podmínek, které umožní lidem využívat služeb a pracovat či podnikat z domova nebo z blízkosti svého bydliště.
- **Princip odolnosti** – jedná se o odolnost lidí a komunit, lokální ekonomiky, životního prostředí a soudržnosti v území na základě digitalizace a inovativních řešení.
- **Princip jednoho řešení s několika efekty** – očekává se řešení, které přinese několik významných efektů (řeší více potřeb najednou) holistickým přístupem.
- **Princip „krátkých vzdáleností“** – vše, co je možné zajistit lokálně, je třeba zajistit lokálně, resp. v co nejkratší vzdálenosti (za využití pravidla 3E – hospodárnost, efektivnost, účinnost).
- **Princip spolupráce a finanční udržitelnosti k dosažení efektivity řešení** – jedná se o spolupráci se všemi partnery v území, využití vícezdrojového financování s ohledem na jeho dlouhodobou udržitelnost.

- **Princip koheze a komplementarity, horizontálního a vertikálního propojení** – nové řešení vede k vyrovnávání příležitostí, snižuje tenze, řešení na sebe navazují, spolupráce a propojení na všech úrovních i všech úrovních veřejné správy je základním předpokladem pro dosažení odolnosti a soudržnosti.
- **Princip řešení založený na relevantních informacích a faktech (evidence based) na základě faktů, otevřenosti a sdílení dat, transparentnosti a rovných příležitostech** – generují se data srozumitelná a přístupná pro inovační aplikace a rozvoj životů lidí, komunit, a pro podnikání (Sharing is caring).

Každá karta opatření obsahuje **gestora** (případně spolupracující subjekty). Gestor zodpovídá za plnění daného SO, spolupracující subjekty pak pod vedením gestora participují na plnění SO. Gestor je uveden vždy jako první, ostatní jsou považováni za spolupracující subjekty. V případě samospráv (obce a kraje) je u některých SO plnění nezávazně doporučeno.

Pokud jde o „**typ opatření**“, bylo stanoveno osm typů (plus devátý typ N/A, v případě, že dané SO neodpovídá žádnému typu). Jedná se konkrétně o:

- 1. finanční a ekonomické
- 2. normativní
- 3. organizačně institucionální/procesní
- 4. osvětové a dobrovolné
- 5. participační a deliberativní
- 6. strategické/plánovací/projektové
- 7. technologické
- 8. vzdělávací
- 9. N/A



Karty specifikačních opatření jsou k dispozici v Příloze 1  
Implementačního plánu (včetně .xlsx souboru se seznamem opatření)

Tabulka 2: Karta specifikačního opatření s popisky jednotlivých kategorií

<b>KARTA: Specifikační opatření Koncepce Smart Cities</b>	
<b>Pilíř</b>	Uvádí se jeden ze 4 Pilířů, ke kterému se SO vztahuje.
<b>Komponenta</b>	Uvádí se jedna ze 16 komponent, ke které se SO vztahuje.
<b>Cíl</b>	Uvádí se jeden z cílů, ke kterému se SO vztahuje.
<b>Název opatření</b>	<b>Konkrétní znění daného SO</b> , včetně speciálního názvu pomocí symbolů. Příklad: A1.a: A1 značí příslušnost opatření ke komponentě A1, písmeno „a“ označuje, že se jedná o první opatření komponenty A1, následující opatření komponenty A1 tedy nese název A1.b atd.
<b>Relevance k Typovému Opatření</b>	Uvádí se Typové opatření, ke kterému se SO vztahuje.
<b>Relevance ke SMART principům (1-7)</b>	Číselnými hodnotami se uvádějí jednotlivé principy SMART, které jsou daným SO naplňovány (SMART principy viz výše).
<b>Popis opatření</b>	Popis opatření charakterizuje, jaké aktivity se budou realizovat.
<b>Cílový stav</b>	Cílové stav popisuje, jak bude vypadat stav, kterého bude dosaženo realizací SO. V ideálním případě je definován tak, aby mohl být měřitelný sledovanými indikátory. (Vydefinování měřitelných indikátorů však v současné době není povinnou součástí karty. Zvolené indikátory nemusí nutně sledovat cílový stav, gestoři mohou zvolit např. indikátory plnění daného opatření.)
<b>Gestor opatření</b>	Uvede se gestor daného specifikačního opatření a případně spolupracující subjekt. V případě, že je zde uvedena jiná instituce než resort, slouží tato karta pro tuto instituci jako dobrovolné doporučení, nikoliv jako závazné opatření.
<b>Termín plnění (2025, 2027-2029, příp. jiný)</b>	Termín plnění je vázaný na konec roku 2025 nebo konec roku 2029.
<b>Finanční zdroje</b>	Uvádí se konkrétní finanční zdroje, ze kterých bude SO financováno za předpokladu, že jsou známy.
<b>Typ opatření</b>	Číselnými hodnotami se uvádějí jednotlivé typy opatření, které charakterizují dané TO (typy opatření viz výše).
<b>Relevance ke strategickému dokumentu</b>	Uvádí se strategický/é dokument/y ke kterým se vztahuje dané SO.

# 2

## Monitoring a evaluace

V rámci monitoringu MMR se v budoucnu počítá s definováním měřitelných indikátorů a MMR každé dva roky vypracuje tzv. **Zprávu o pokroku v realizaci Koncepte Smart Cities** (dále jen Zpráva), vždy ve čtvrtém čtvrtletí daného roku počínaje rokem 2023. Zpráva se bude skládat z výsledků, kterých bylo v daném časovém horizontu dosaženo, tzn. bude mapovat, jak implementace Koncepte přispěla k naplňování cílů a typových opatření Koncepte a vyhodnotí naplňování specifikačních opatření. Záměrem je při příštím projednání s gestory jednotlivých karet definovat indikátory takovým způsobem, aby bylo možné objektivně vyhodnotit specifikační opatření. V návaznosti na výsledky těchto Zpráv a na aktuální potřeby území bude Koncepte aktualizována nejpozději ve čtvrtém čtvrtletí 2026. V rámci **evaluace implementace Koncepte** bude navázáno na předchozí aktivity MMR. Zprávy o pokroku v realizaci Koncepte Smart Cities zahrnou např.:

- Základní strukturu realizovaných specifikačních opatření
- Přiměřenost pokrytí všech oblastí Smart Cities v rámci realizovaných SO
- Obsahovou konzistentnost souboru realizovaných SO
- Reálnost a měřitelnost stanovených SO
- Komunikace implementace Koncepte s municipalitami a ostatními územními partnery. Jejich zapojení do průběžné tvorby nových SO.

Tabulka 3: Přehled gestorů, spolugestorů a spolupracujících subjektů komponent Koncepte

Komponenta	Gestor	Spolugestor	Spolupracující
ZPO1. Digitální veřejná správa je služba lidem a komunitám – transparentně fungující samospráva	MV	MPO	MMR, Ostatní resorty, CzechTourism, TA ČR, Obce, Města, Kraje

ZPO2. SMART řešení přispívají k soudržnosti v území – koheze uvnitř obcí, způsob vytváření různých typů komunit, transparentnost procesů jako prvek budující komunity	MMR		MV, MF, MPSV, MPO, MŽP, MZe, TA ČR, Obce, Města, Kraje
ZPO3. Společná řešení – nástroj koheze bez digitálně vyloučených lokalit – spolupráce lidí a obcí, neziskové poradenské služby, rozvoj území	MMR		MV, MPO, MŠMT, MŽP, MPSV, ÚV, TA ČR. CzechInvest. Ostatní resorty, Obce, Města, Kraje
ZPO4. Partneři doma i v zahraničí při sdílení SMART řešení – prosazování zájmů obcí a měst doma i v zahraničí	MMR		MPO, MŠMT, MŽP, MZV, ÚV. TA ČR, CzechTrade, CzechInvest. Obce, Města, Kraje
A1. Vzdělávání jako základ kvality života	MŠMT	MMR	MŽP, MPSV, MK, NSA, Obce, Města, Kraje
A2. Dostupné sociální a zdravotní služby	MPSV	MZ	MMR, Obce, Města, Kraje
A3. Společenská odolnost a bezpečnost	Úřad vlády	MPSV	MMR, MŠMT, MV, NÚKIB, Policie ČR, Obce, Města, Kraje
A4. Rychlá reakce	MV	MŽP	MMR, MZe, MPO, MD, ČÚZK, DIA, MV–GŘ HZS ČR, Obce, Města, Kraje
B1. Podnikání je přirozenou součástí života obce, města a regionu	MPO (s podporou CzechInvestu)		MMR, MK, Obce, Města, Kraje
B2. Občané a obce/města/regiony jako partneři dodavatelů energie	MPO		MMR, MŽP, ERÚ, MV, MPSV, Obce, Města, Kraje
B3. Suroviny a recykláty v oběhovém hospodářství, rozvoj bio-ekonomiky	MPO	MŽP	MZe, MMR, Obce, Města, Kraje
B4. ICT infrastruktura – základní předpoklad úspěchu digitalizace	MPO		MMR, Obce, Města, Kraje
C1. Životní prostředí pro kvalitní život v obcích, městech a regionech	MŽP		MPSV, MD, MPO, MMR, Obce, Města, Kraje
C2. Příroda a krajina podporující odolnost	MŽP		MZe, MMR, MPO, MD, Obce, Města, Kraje
C3. Zelená a modrá infrastruktura měst a obcí budoucnosti	MŽP	MMR	Obce, Města, Kraje
C4. Dopravní infrastruktura a mobilita uzpůsobená pro lidi	MD		MPO, MMR, Obce, Města, Kraje

V roce 2021 realizoval Czech Smart City Cluster projekt **Jednotná datová a informační platforma konceptu SMART**. S finanční podporou MMR byl vytvořen přehled více než 70 strategií označených jako „Smart“ nebo „chytré“, systemizován regionálně a tematicky dle Koncepce Smart Cities – odolnost obcí, měst a regionů prostřednictvím SMART řešení.

# 3

## Zdroje financování

**Financování projektů SMART řešení** znamená financovat projekty, které obsahují část výzkumu, vývoje nebo inovací (dále VaVal). Pro realizaci různých aktivit/projektů je k dispozici řada finančních/nefinančních možností. Může se tedy stát, že pro danou aktivitu/projekt lze volit hned z několika možných variant financování. Z tohoto důvodu je nezbytné před výběrem nejvhodnějšího nástroje získat maximum informací, které umožní realizátorům rozhodnout, jaký způsob financování zvolí. Nutno také podotknout, že základem financování SMART řešení v obcích, městech a regionech je využívání jejich vlastních finančních zdrojů.

Možné zdroje financování jsou uvedeny v jednotlivých kartách Implementačního plánu a mohly by zahrnovat na evropské úrovni např. finanční nástroj **Next Generation EU**. NGEU je tvořen mj. **Fondem pro spravedlivou transformaci** (JTF) a **Facilitou pro oživení a odolnost** (RRF), které skýtají potenciál pro financování chytrých řešení.

**Národní plán obnovy** (NPO) představuje příležitost pro rozvoj chytrých měst napříč všemi svými pilíři, které zahrnují: 1. Digitální transformaci, 2. Fyzickou infrastrukturu a zelenou tranzici, 3. Vzdělávání a trh práce, 4. Instituce a regulace a podporu podnikání v reakci na COVID-19, 5. Výzkum, vývoj a inovace, 6. Zdraví a odolnost obyvatel, 7. REPowerEU.

Zároveň bude řada možností spolufinancování, resp. financování z **operačních programů, celoevropských programů i národních prostředků**, a to investičních, neinvestičních a výzkumných. Většinou se jedná o dotace, možné jsou však také jiné formy financování – v energetických úsporách energetických služeb se zárukou (EPC), obecně kombinace dotací a nízkouročených půjček. Vzhledem ke změnám, k nimž dochází ve financování nových řešení na celoevropské úrovni, lze očekávat řadu možností financování demonstračních (investičních) projektů. (např. v rámci EU fondů, v rámci Next Generation EU, včetně Národního plánu obnovy). Menší akce lze financovat také jinými, dosud nepříliš používanými, cestami, jako je např. crowdfunding. Přitom je nezbytné mít po celou dobu zajištěnu finanční udržitelnost příslušného řešení.

Do roku 2027 bude zajímavým zdrojem financování program **Horizont Evropa** (Horizon Europe). V rámci tvorby programu byly definovány tzv. mise, kterých je celkem pět. Jednou z nich je také mise zaměřená na „**Klimaticky neutrální a chytrá města**“ (Climate-neutral and Smart Cities). Důležitou informací je, že zapojit se do výzev mohou kterákoli města po splnění specifických podmínek dané výzvy. Není tedy nutná tzv. předregistrace o které se píše výše.

Komplexní přehled možných zdrojů financování pro všech 16 komponent Koncepce Smart Cities byl rozebrán v příloze ke Koncepti ([Příloha č. 2 – Možnosti financování SC](#)).

V agregované formě tyto možnosti financování zahrnují:

- **Národní zdroje**
- **Operační programy**
- **Evropské a přeshraniční programy**
- **Jiné alternativní přístupy**

Zdrojem informací především pro obce je [web MMR ke Smart Cities](#), spuštěný v roce 2022.

Na jeho stránkách je mj. pravidelně aktualizován přehled aktuálních výzev a ostatních zdrojů financování pro SMART projekty.



# 4

## Implementační struktura

Implementační struktura udává roli jednotlivých subjektů v rámci procesu implementace Koncepce. Důležité je vysvětlení pojmů. MMR působí jako **národní gestor Smart Cities** a z této pozice koordinuje realizaci Koncepce. V rámci MMR zodpovídá za koordinaci odbor regionální politiky. Ten na implementaci spolupracuje s dalšími odbory napříč Ministerstvem. MMR současně působí jako gestor komponenty a jako gestor SO. **Gestor komponenty** (případně spolugestor) spolupracuje na tvorbě, monitoringu a aktualizaci IP KSC. Je zodpovědný za specifikační opatření své komponenty (konkrétně za tvorbu specifikačních opatření a monitoring jejich realizace). Gestor komponenty spolupracuje s MMR v rámci ustanovené Pracovní skupiny Gestorů. **Gestor specifikačního opatření** (případně spolupracující) je zodpovědný za plnění daného specifikačního opatření. Na výzvu informuje gestora komponenty (příp. MMR) o pokroku v plnění. Gestor komponenty a gestor specifikačního opatření také spolupracují s MMR na tvorbě Zprávy o pokroku v realizaci Koncepce Smart Cities.

MMR také podporuje zprostředkování informací o řešení problematiky Smart Cities na evropské úrovni. V rámci realizace programu **Horizont Evropa** (Horizon Europe), konkrétně mise „**Klimaticky neutrální a chytrá města**“ (Climate-neutral and Smart Cities) bude podporovat síťování představitelů měst na celoevropské úrovni, sdílet dobrou praxi mezi městy napříč ČR a Evropou a spolupracovat na výměně informací s experty z jiných zemí. Partnerství cílí na vytvoření inovativních, systematických přístupů, nástrojů, metod a služeb zaměřených na lidi pro podporu transformace měst.

# 5

## Komunikace IP vůči cílovým skupinám

Pro lepší proveditelnost a usnadnění komunikace Implementačního plánu Koncepce byl zhotoven **plán komunikace**, který představuje její zacílení na tři důležité skupiny, předkládá vybrané komunikační kanály a navrhuje obsah sdělení s ohledem na průběh realizace Implementačního plánu.

Z hlediska optimální informovanosti o SMART řešeních a přístupech stojí v cestě rozvoji chytrých měst v České republice řada významných bariér. Jedná se např. o **nízkou informovanost menších obcí a měst** a s tím související výběr nekvalitních či nedostatečných zdrojů informací; další bariérou je **malý zájem o inovativní a chytré přístupy** napříč všemi typy území; a v neposlední řadě jde o **nejednotnost komunikace konceptu ze strany subjektů na národní, regionální i místní úrovni**. Mezi možné způsoby, jak se prostřednictvím optimální komunikace Implementačního plánu vyhnout těmto bariérám a pomoci s jejich odstraněním, patří adekvátní využití on-line komunikačních kanálů jako centrální webové stránky pro Smart Cities spravované z národní úrovně, newsletter a komunikační kanály na zájmových platformách a sociálních sítích.

Implementační plán předpokládá oslovení těchto hlavních cílových skupin: **státní správu, obce, města a regiony a odbornou veřejnost**. Státní správa bude informována převážně prostřednictvím webových stránek, Národní stálé konference či dalších relevantních komunikačních kanálů. Skupina zahrnující obce, města a regiony vyžaduje konzistentní prezentaci konceptu a dobře komunikované návodné manuály. Důvodem je různorodý charakter skupiny a s tím související odlišné úrovně informovanosti jednotlivých oblastí. Třetí cílovou skupinu představuje odborná veřejnost. V rámci regionálního rozvoje České republiky má důležitou roli akademický sektor, a to hlavně díky navazování hodnotných partnerství, potenciálně vedoucích k dlouhodobé či krátkodobé spolupráci. Důležitou úlohu potom sehrávají také zájmová sdružení ustanovená na sektorové bázi i na základě územní příbuznosti.

Předpokladem efektivní komunikace Implementačního plánu a jeho provádění je cílená prezentace činnosti napříč komunikačními prostředky a vybudování zastřešující platformy pro prezentaci konceptu. Implementační plán tak bude komunikován na několika úrovních. První z nich představuje online prostředí ve formě **webových stránek, emailového newsletteru a vybraných sociálních sítí**. Druhou z nich tvoří **tradiční média a jejich mediální kanály**. Třetí a zároveň poslední úroveň bude probíhat formou **osobních setkávání, konferencí, pracovních skupin apod.** Z existujících platform se jedná o **Pracovní skupinu pro Smart Cities**, která si klade za úkol implementaci Koncepce po vzoru quadruple helix, dále již zmiňovanou **Pracovní skupinu Gestorů**, která propojuje důležité aktéry veřejného sektoru spolupracující na implementaci Koncepce.

Obsahy sdělení budou tvořeny na míru jednotlivým kanálům. V obecné rovině však půjde jednak o komunikování samotného Implementačního plánu a jeho incentiv, a také o sdělení důležitých milníků procesu. Milníky vždy po uplynutí dvou let shrne tzv. Zpráva o pokroku v realizaci Koncepce Smart Cities, a to na základě monitoringu naplňování jednotlivých specifikačních opatření, které představují hlavní výstup Implementačního plánu. Zprávy o pokroku v realizaci budou fungovat jako hodnotný zdrojový materiál pro tvorbu obsahu napříč všemi komunikačními kanály. Vedle nich bude obsah tvořen také na základě karet specifikačních opatření. Informace z karet budou upraveny na míru danému komunikačnímu kanálu, jehož prostřednictvím se průběh opatření a jejich naplňování bude postupně prezentovat. Protože definují konkrétní aktivity, realizované do roku 2030, představují velmi dobrý zdrojový materiál, ze kterého se dá čerpat kontinuálně. Za komunikaci a publicitu jednotlivých opatření a souvisejících aktivit jsou odpovědni gestoři opatření, kteří odpovídají také za naplňování specifikačních opatření. V souhrnné podobě je za komunikaci naplňování Implementačního plánu a posunu v realizaci Koncepce odpovědné MMR, které koordinuje práci na monitoringu opatření. Gestoři opatření pro komunikaci zvolí adekvátní komunikační kanály, a to s ohledem na cílové skupiny.

Kompletní platforma pro prezentaci konceptu je tvořena webovými stránkami poskytujícími aktuální tematické příspěvky v podobě článků a prezentací relevantních sdělení. Další oblast představuje osobní kontakt s cílovými skupinami skrze konference, workshopy, ale taktéž pracovní skupiny. Pokrytí všech těchto navzájem se doplňujících oblastí zajistí efektivní komunikaci plánu a přispěje k nezbytné publicitě pro implementaci Konceptu Smart Cities v ČR.

# 6 Závěr

Proces tvorby Implementačního plánu Koncepce Smart Cities shledal výrazný potenciál v zavádění chytrých řešení, a to jak na úrovni státní správy, tak na úrovni krajů a obcí. Identifikoval také bílá místa čili oblasti, ve kterých v současné době nedocházelo k žádnému plnění, a tyto oblasti pokryl plněním prostřednictvím specifikačních opatření s dobou realizace nejpozději do roku 2030.

Spolupráce s relevantními aktéry státní správy (ostatní ministerstva) a s dalšími partnery v rámci Pracovní skupiny Gestorů podnítila intenzivní debaty a vyjednávání o podobě celkem 64 předkládaných specifikačních opatření. Potenciál využití chytrých řešení je široký, svědčí o tom právě četnost specifikačních opatření. Zvláště intenzivní spolupráce všech zúčastněných aktérů stojí za kvalitou navržených opatření, která **cílí na dosažení zlepšení podmínek pro kvalitu života lidí ve všech regionech České republiky tak, aby byl podpořen udržitelný rozvoj České republiky, konkurenceschopnost Česka a českých firem, urychlena obnova společnosti v ČR po pandemii COVID-19 a ekonomické krizi**

Schválením Implementačního plánu vládou ČR začal proces samotné implementace Koncepce Smart Cities, který ve spolupráci s gestory komponent a gestory specifikačních opatření koordinuje MMR. Prostřednictvím Zpráv o pokroku v realizaci Koncepce Smart Cities (zpracovávaných jednou za dva roky) je monitorován průběh naplňování jednotlivých specifikačních opatření. Na základě tohoto vyhodnocení dojde k aktualizaci Koncepce Smart Cities. V roce 2030 pak dojde k naplnění specifikačních opatření, která předkládá tento Implementační plán a případně dalších, která přibydou během jeho aktualizace; tím se naplní výše zmíněný cíl.

## Slovník zkratk a důležitých pojmů

**IP KSC:** Implementační plán Koncepce Smart Cities

**MMR:** Ministerstvo pro místní rozvoj

**NGEU:** Program Next Generation EU

**VFR:** Víceletý finanční rámec

**JTF:** Fond pro spravedlivou transformaci

**RRF:** Facilita pro oživení a odolnost

**NPO:** Národní plán obnovy

**PS pro SC:** Pracovní skupina pro Smart Cities

**PS Gestorů:** Pracovní skupina Gestorů

**Zastřešující průřezová oblast (ZPO):** Definována Koncepcí Smart Cities, nejvyšší hierarchická úroveň, spadají pod ní komponenty, cíle a typová opatření

**Pilíř A, B a C:** Definován Koncepcí Smart Cities, nejvyšší hierarchická úroveň (vyjma ZPO), spadají pod něj komponenty, cíle a typová opatření

**Komponenta:** Definována Koncepcí Smart Cities, celkem je jich 16, každá spadá pod určitý Pilíř nebo pod ZPO, obsahuje cíle a typová opatření

**Cíle:** Definovány Koncepcí Smart Cities, spadají pod komponenty, obsahují typová opatření

**Typové opatření:** Návodné opatření, které bylo vytvořeno v rámci Koncepce Smart Cities, slouží jako pomoc při tvorbě specifikačních opatření

**Specifikační opatření (SO):** Konkrétní opatření, které bylo vytvořeno v rámci Implementačního plánu (v rámci Přílohy 2), váže se k typovému opatření

**Gestor komponenty:** definován Konceptí Smart Cities, spolupracuje na tvorbě, monitoringu a aktualizaci IP KSC. Je zodpovědný za specifikační opatření v rámci své komponenty (konkrétně za tvorbu specifikačních opatření a monitoring jejich realizace)

**Gestor specifikačního opatření:** definován Implementačním plánem, je zodpovědný za plnění daného specifikačního opatření.

## Seznam obrázků a tabulek

**Obrázek 1:** Struktura Koncepce Smart Cities, ze které vychází její Implementační plán

**Tabulka 1:** Členové Pracovní skupiny Gestorů

**Tabulka 2:** Karta specifikačního opatření s popisky jednotlivých kategorií

**Tabulka 3:** Přehled gestorů, spolugestorů a spolupracujících subjektů komponent Koncepce

Karty specifikačních opatření (archivní soubor obsahující .pdf soubor se sadou karet specifikačních opatření za všech 16 komponent Koncepce a .xlsx soubor obsahující stručný přehled specifikačních opatření včetně gestorství)





Ministerstvo pro místní rozvoj

říjen 2024

[www.budtesmart.cz](http://www.budtesmart.cz)



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR